

④笑顔への道

お客様を笑顔にするために、スーパーマンである必要はありません。

スーパーマンや正義の味方は、必ず苦しく、命からがらの場面に登場します。私たちはそのような存在になる事を求めるのではなく、そのような場面を作らないようにするのが仕事です。勿論目立ちません。時には「あたりまえ」とも言われます。でもそれで良いのです。

「何事もなく、無事に帰ってこられました」、この一言の上に全てが成り立っているのです。この一言を絶対安全運転プログラムに表記できるのは、ひばりの一つの財産です。他社でこの表現をすると、必ずと言って良いほど「じゃあサービスはしなくていい」と取る乗務員がいます。我が社はそんな低レベルの乗務員がいないので、敢えてこの言葉で伝える事が出来るのです。その財産を大事に、大きく育てていきたいと考えています。

私の趣味にスキーがあります。自分で言うのも何ですが、それなりに上手です。しかし、それより更に上手になろうとスクールへ入った時、先生は言いました。

「もう一度ボーゲンから始めましょう」と… 私は辛かったです。みんな一列に並んで滑るのです。初心者の行列です。ゼッケン付けてボーゲン…小学生のスキースクールです。他のメンバーも皆、恥ずかしそうにしております。ゲレンデではそれなりに目線を集める事が出来るレベルのスキーヤーなのに…この恥ずかしい練習を一日繰り返した翌日、私たち全員はガラッと変わりました。

私はまず、半日滑ったら痛かった左足が全く痛くありません。同じスクールの受講生は、止まる時に体重が後ろへ行ってしまう癖が完全に治っていました。

先生は言うのです。初心者に教えるボーゲンと皆さんに教えたボーゲンは全く一緒です。しかし伝える意味はまるで違う、と。そしてその日のナイターで劇的な変化を目にするのです。それは、私と同じぐらいのレベルのスキーヤーとそのもう一つ上のスキーヤーの違いがわかるのです。具体的に言葉にすると難しいのですが、一言で言うと「綺麗」なのです。一つ一つの動作に無駄が無く、力みや無理がないのです。

ボーゲンで恥ずかしいと思っていたのは、自分と同等クラスまたは下のスキーヤーに「あの人は下手だ」と思われるのが嫌だったので。あのまま滑り続けていたら上手な人からは「もう一度恥を耐えて、レベルアップを求めるスキーヤー」と思っていたかも知れません。基本は最初に学び、レベルアップの壁にぶつかった時にもう一度学ぶものだと私は思っております。そして、二度目の基本は自分から求めないと学べないものだと感じました。

レベルアップの壁は「俺そこそこできるな～」と思った時のように。安全運転の原点を再度学び、会社全体としてレベルアップしたいと思います。今まで笑顔創造をテーマにサービス面を強調してきましたが、もう一度原点である絶対安全を身に付け、完璧なサービスを提供して行きたいと思います。